

# Vision Network

by Women Governors and Mayors

## REPORT 2025



日本全体で女性の活躍を推進するため、  
全国の女性首長、駐日女性大使、女性経営者による  
会議を開催いたしました。

# 会議 開催報告



日本全体で女性の活躍を後押しし、誰もが輝く社会の実現を目指していくため、全国の女性首長、駐日女性大使、女性経営者による会議を開催いたしました。

## 女性の自治体リーダー

74名

### 知事および区市町村長における女性割合

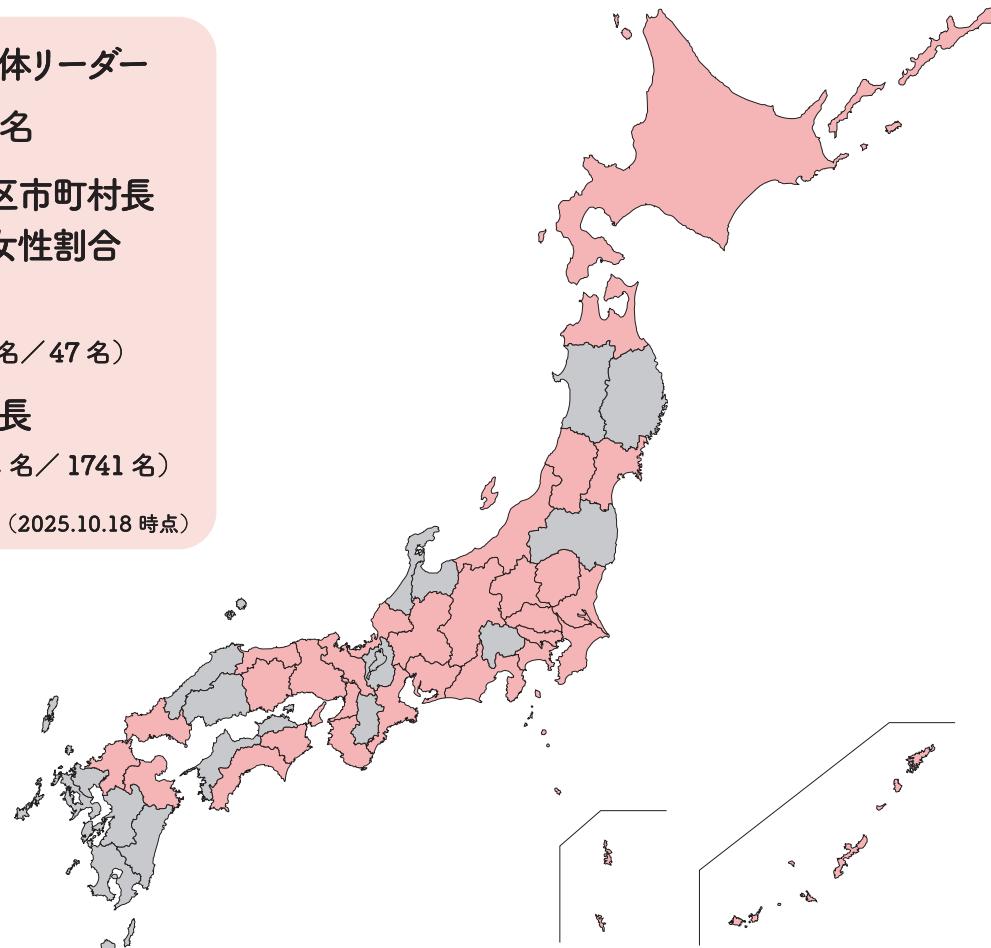
#### ● 知事

4.3% (2名／47名)

#### ● 市区長村長

4.1% (72名／1741名)

(2025.10.18 時点)



女性首長23名、駐日女性大使10名、女性経営者5名が参加しました！

日 時 令和7年10月18日(土)13:30~15:00

会 場 東京商工会議所 Hall&Conference Room

テー マ 女性活躍の輪を広げるために  
～変わる社会、変えるリーダーたち～

次 第 オープニング・参加首長ご紹介

開会のご挨拶

パネルディスカッション

1. 変わる意識や制度 ～男性も女性も、自分らしく働く社会とは～
2. 女性の可能性を引き上げる出会いと学び ～モデルケースや支援方法の共有～
3. 変化するキャリア形成 ～学び直しや副業・起業で可能性を拓く支援とは～
4. 対話と共感で築く、これからのマネジメント ～健康課題も含めて共に考える～
5. 女性が住み、働きたいまちをつくる ～人が集まり、育つ環境づくり～

宣言文発表

閉会のご挨拶



## オープニング・参加首長ご紹介

本イベントにオープニングからご参加いただいた首長の皆さまをご紹介しました。



## 開会のご挨拶

開会に先立ち、本イベントの主催者である小池百合子東京都知事、吉村美栄子山形県知事と日本・東京商工会議所会頭 小林健氏（ビデオメッセージ）より、開会の挨拶が行われました。

全国の女性首長数はネットワーク立ち上げ当初の約2倍に増えているが、まだまだ道半ばである。地域の特性を生かして、持続可能で誰もが自己実現できる社会を目指したい。  
本会議での議論が社会を変える一歩となることを期待している。

東京都知事  
小池 百合子



社会の人口の約半分は女性であり、約半分は男性。すべての方の自己実現ができる社会を実現していく必要がある。人口の半分を占める女性の力が十分に発揮されないのは社会の大きな損失。全国知事会では、ジェンダー平等を重点的に進めることとしている。

山形県知事  
吉村 美栄子



中小企業調査では、女性のキャリア支援や仕事と育児の両立支援の必要性を、8割以上が感じながらも、実践が追い付いておらず、意識と実践のギャップが喫緊の課題であると判明。会員企業、行政や関係機関と連携し、課題解決に取り組んでいく。

日本・東京商工会議所会頭  
小林 健



# 女性首長、駐日女性大使、女性経営者によるパネルディスカッション

## パネルディスカッション① 変わる意識や制度 ～男性も女性も、自分らしく働く社会とは～

育児や介護、家事の負担を特定の性別に偏らせることなく、誰もが柔軟に働く社会へ。企業への女性役員率の義務や男性育休の制度設計、柔軟な働き方など、各国の制度を紹介しながら、真のジェンダー平等と社会全体の意識改革について議論しました。

ジェンダー平等の推進には、法制度とともにマインドも変わらせる必要がある。女性が家事をやらなければならないというプレッシャーからの解放、意思決定への参加と経済的自立が重要。



駐日メキシコ合衆国大使  
メルバ・プリア氏

港区では、0～5歳の子供を持つ母親の8割が仕事をしている。実家が遠く頼れない方も多いため、地域全体が「実家」のような役割を果たせるよう、サポート体制を整えている。



東京都港区長  
清家 愛氏

アンコンシャスバイアスを乗り越えるためには、女性役員比率を定めるなど、制度として組み入れることも一つの解決策になる。また、学び続けることも大切。



東京都小平市長  
小林 洋子氏

男性の家事育児参加は増えているが、まだ女性に委ねられている部分が大きい。日本社会のジェンダーバイアスを変えていくことで、自分らしさを発揮できる社会になる。



大阪府大東市長  
逢坂 伸子氏

駐日ブルガリア共和国大使  
マリエタ・アラバジエヴァ氏



駐日ドイツ連邦共和国大使  
ペトラ・ジグムント氏

駐日アルメニア共和国大使  
モニカ・シモニヤン氏



Forbes JAPAN 執行役員  
Web 編集部 編集長  
谷本 有香氏

## パネルディスカッション② 女性の可能性を引き上げる出会いと学び ～モデルケースや支援方法の共有～

学び直しやキャリア再構築が求められる今、女性の成長にはスキルの習得だけでなく、背中を押してくれる多様な人との出会いやロールモデルの存在が重要です。各国のメンター制度やネットワークづくりなどを共有し、学びと出会いを生み出す仕組みについて議論しました。

キャリアの初期に自信を得ることが重要であるため、同僚や若者が自信を得られるように手助けをしている。メンタリング制度は、企業や官公庁で広く提供されている。



駐日ノルウェー王国大使  
クリスティン・イグルム氏

コスタリカにおける女性大使の比率は60%に達している。次世代の女性が外交分野で活躍できる土壤を醸成することが重要である。



駐日コスタリカ共和国大使  
スッジ・ヒメネス・ヌニエス氏



駐日セルビア共和国大使  
アレクサン德拉・コヴァチュ氏



駐日ウガンダ共和国大使  
カーフワ・トーファス氏



駐日ルワンダ共和国大使  
ムカシネマリー・クレール氏



駐日ブルキナファソ大使  
ビンタ・ネビエ・ウエドロゴ氏

人との出会いが、自分を成長させることができると感じている。子どもの頃から男女が協力して取り組むことの大切さを学べる機会や仕組みを、自治体として作っていくことが重要。



宮城県黒川郡大衡村長  
小川 ひろみ氏

私自身、政治家を目指す際にワークショップへ参加し、ロールモデルやメンターに出会った。挑戦への指針を示してくれる存在は不可欠であり、人材育成は大事。



愛知県知立市長  
石川 智子氏



GE ヘルスケア・ジャパン(株)  
製品開発 部門長工藤 直保子氏

## パネルディスカッション③ 変化するキャリア形成 ～学び直しや副業・起業で可能性を拓く支援とは～

人生100年時代、女性のキャリアは学び直しを重ね柔軟に再設計することが求められています。地域における女性の学び直し支援、副業・起業に向けた取組などを共有し、自治体が女性のキャリア形成をどう支えていけるかを議論しました。

女性の起業は自分の生活範囲内での起業パターンが多いが、組織化や事業拡大を目指すプログラムや、全国の女性起業家のネットワーク構築に取組んでいる。

東京都品川区長  
森澤 恭子 氏

創業の初期費用を補助する制度をスタートし、すでに利用者の半数以上が女性。児童クラブや病児保育等の子育て支援により、安心して働き続けられる環境を作っている。

愛知県碧南市長  
小池 友妃子 氏



青森県東津軽郡外ヶ浜町長  
山崎 結子 氏



山形県酒田市長  
矢口 明子 氏



大阪府池田市長  
瀧澤 智子 氏



(株)Surpass  
代表取締役社長  
石原 亮子 氏

## パネルディスカッション④ 対話と共感で築く、これからのマネジメント ～健康課題も含めて共に考える～

従来の強いリーダーシップによるマネジメントは限界を迎え、今こそ対話・共感・柔軟性を軸とした新しいリーダーシップが求められています。子育てや介護、健康課題など様々な事情を抱える人々も安心して働き続けられる環境づくりについて、女性首長の役割やあり方を議論しました。

小規模の自治体という特徴を活かし、私から職員の健康課題の相談に乗るなど、一人ひとりに応じたきめ細かなサポートを心がけている。  
規定や前例がなくとも臨機応変に対応したい。

山形県飽海郡遊佐町長  
松永 裕美 氏

コロナ禍以降、心の悩みに関する相談や長期休暇の取得が増加している。男女問わず自身の体験を語り合い、顔の見える状態での対話や共感が必要である。

埼玉県蓮田市長  
山口 京子 氏

女性の悩みを聞き取る仕組みの構築が必要。心身の不調を匿名で相談できる体制を作るなど、様々な形で言いやすい環境の整備に取り組んでいる。

東京都北区長  
やまだ 加奈子 氏



大阪府泉北郡忠岡町長  
是枝 綾子 氏



愛知県長久手市長  
佐藤 有美 氏



大分県日田市長  
椋野 美智子 氏



(株)Mentor For  
取締役 COO  
宮本 桃子 氏

## パネルディスカッション⑤ 女性が住み、働きたいまちをつくる ～人が集まり、育つ環境づくり～

女性が地方を離れる動きが加速している今、地元に残りたいと思える環境づくり、U・I・Jターンによって女性が集まる地域づくりが、持続可能な地域運営には不可欠です。各自治体の取組や好事例を共有し、女性に選ばれるまちには何が必要なのか議論しました。

官民連携による子育て支援  
住宅の整備や、女性農業者  
に対するドローン免許取得  
費用の助成、ならびに町長  
との世代別意見交換会を  
実施している。

自治会の女性割合が増加し、  
彼女たちは町長との意見  
交換などを通じて、地域  
全体のリーダーとなっ  
ている。  
また、子育てしやすいま  
ちには暑さ対策などの環境  
整備も必要。

女性が働きたいまちには、  
偏見や差別を感じること  
なく挑戦でき、託児施設  
など子育てと仕事を両立  
できる環境が整っている  
ことが必要である。

千葉県香取郡多古町長  
平山 富子 氏

鳥取県東伯郡琴浦町長  
福本 まり子 氏

熊本県阿蘇市長  
松嶋 和子 氏

北海道虻田郡留寿都村長  
佐藤 ひさ子 氏

株 Will Lab  
代表取締役  
小安 美和 氏



# 宣言文発表

女性首長により賛同された宣言文を発表しました。



女性首長による  
びじょんネットワーク

女性首長によるびじょんネットワーク宣言

私たちは、「女性首長によるびじょんネットワーク」の一員として、女性が輝く社会の実現を目指し、自らが先頭に立って以下の取組を展開していくことを、ここに宣言します。

1. 私たちは、政治や経済をはじめとする社会のあらゆる分野において、意思決定への女性参画が進むよう率先して行動します。

2. 私たちは、地域のさらなる活性化に向けて、性別にかかわらず誰もが活躍できるよう、社会全体の意識改革を進めます。

3. 私たちは、女性のリーダーとしてこれまでに培ったノウハウを生かし、誰もが輝く未来の担い手となるよう、次世代の育成に力を注ぎます。

「女性活躍の輪を広げるために～変わる社会、変えるリーダーたち～」をテーマに開催した今回のびじょんネットワークで得られた成功事例の共有や、新たな取り組みに向けた意見交換を、積極的に進めてまいります。

東京都	山形県
北海道虻田郡留寿都村	湯浅 玉希
青森県十和田市	山崎 裕子
宮城県仙台市	小川 千ちみ
山形県酒田市	松木 麻美
茨城県土浦市	設楽 詠美子
栃木県大田原市	川俣 鮎子
栃木県下都賀郡壬生町	小川 あきら
群馬県北群馬郡伊香村	森田 初恵
埼玉県行田市	山川百合子
埼玉県朝霞市	柴崎 光子
埼玉県深谷市	太田和美
千葉県旭市	芝田裕美
千葉県君津市	平山 瑞子
東京都道区	大久保朋裏
東京都品川区	舟木 晴子
東京都豊島区	やま近 加奈子
東京都足立区	山林 邦子
東京都墨田区	山高史帆子
神奈川県横浜市	鶴田 郁子
新潟県加茂市	梶原 伸
福井県大飯市	金子清明
長野県富士見町	横尾 琴
愛知県名古屋市	石川 雅子
愛知県長久手市	末松則子
三重県多気郡明和町	樋村 達喜
京都府八幡市	渡澤 智子
大阪府大東市	是枝 純子
兵庫県明石市	前田 美和子
鳥取県東伯郡三朝町	伊東 春樹
岡山県笠岡市	藤井 千津子
徳島県三好市	池田 真子
福岡県宗像市	井上 麻子
福岡県大牟田市	松浦和子
大分県日田市	富島 圓子
沖縄県中頭郡中城村	合衆 7年10月1日

## 閉会のご挨拶

パネルディスカッションでの皆さんの力強い言葉を大変心強く感じた。様々な視点からの発想が社会をより豊かにする。人口の半分を占める女性こそ、そのゲームチェンジャーになり得る。誰もが輝いて活躍できる社会の実現に向け、今日の議論で共有した知見・経験を生かしてこれからも力を合わせてまいりましょう。

東京都知事  
小池 百合子



# ポップアップショップ 開催報告



『女性首長によるびじょんネットワーク』の開催と合わせ、女性首長の自治体のPRを目的としたご当地産品を販売する期間限定ポップアップショップを開催しました。今回は、女性首長の自治体の商品のほか、大使館が推薦する各国の商品、昨年度も好評だった企画展として女性パティシエの商品も並び、バラエティに富んだマルシェとなりました。

開催場所 KITTE 丸ノ内アトリウム（東京都千代田区丸の内2丁目7-2）

開催期間 令和7年10月16日（木）～10月20日（月）

## 参加自治体一覧

計 42 自治体

- ・青森県東津軽郡外ヶ浜町
- ・宮城県仙台市
- ・山形県
- ・山形県飽海郡遊佐町
- ・茨木県土浦市
- ・茨城県筑西市
- ・栃木県栃木市
- ・栃木県下都賀郡野木町
- ・群馬県前橋市
- ・埼玉県川越市
- ・埼玉県草加市
- ・埼玉県朝霞市
- ・埼玉県和光市
- ・千葉県柏市
- ・千葉県勝浦市
- ・千葉県鎌ヶ谷市
- ・千葉県君津市
- ・千葉県香取郡多古町
- ・東京都
- ・東京都江東区
- ・東京都品川区
- ・東京都豊島区
- ・東京都北区
- ・東京都足立区
- ・東京都小平市
- ・東京都東大和市
- ・福井県大野市
- ・長野県諏訪市
- ・愛知県碧南市
- ・愛知県知立市
- ・愛知県長久手市
- ・三重県鈴鹿市
- ・京都府宇治市
- ・京都府八幡市
- ・大阪府池田市
- ・大阪府泉北郡忠岡町
- ・岡山県倉敷市
- ・岡山県笠岡市
- ・福岡県宗像市
- ・大分県日田市
- ・大分県佐伯市
- ・沖縄県中頭郡中城村

## 参加大使館一覧

計 6 大使館

- ・メキシコ合衆国
- ・ブルガリア共和国
- ・セルビア共和国
- ・ウガンダ共和国
- ・ルワンダ共和国
- ・アルメニア共和国

## 企画展

計 8 店舗

- ・UPBEET!Tokyo
- ・お菓子のふじい
- ・上糖舶来
- ・Romi-unie
- ・Ka ha na 菓葉絆
- ・パティスリーダプレルル
- ・焼き菓子工房ボムム国立
- ・象東

## 参加事業者数

86 店

## 商品数

205 商品

## 商品概要

食品、洋菓子 / 和菓子、雑貨類、酒類 / 飲料

## 購入者数

996 名

## 売上額

2,287,300 円

## 売上数

2,214 点



## 小池都知事・首長 視察

10月18日のびじょんネット会議当日には、東京都の小池百合子知事、愛知県碧南市の小池友妃子市長、愛知県知立市の石川智子市長、熊本県阿蘇市の松嶋和子市長がお越しになり、ポップアップショップを視察されました。



## 小池都知事 会見

10月18日の視察当日、小池都知事は報道各社のぶら下がり会見に出席されました。

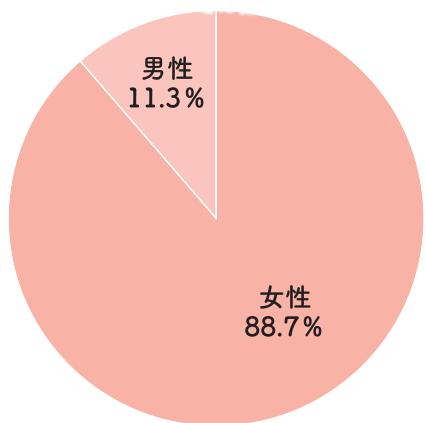
会見において知事からは、びじょんネットを通じて女性活躍が日本全国に拡がっていくことへの期待や、ポップアップショップで魅力的な商品を購入することで各地域を応援してほしいという思いを話されました。



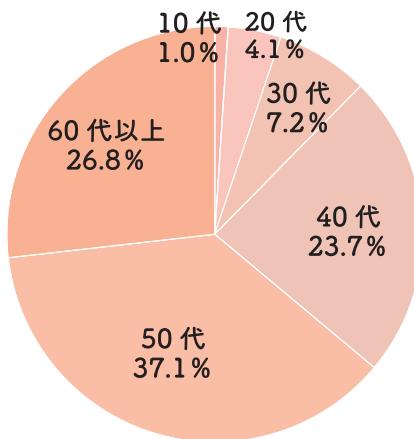
# 会議 アンケート結果

びじょんネットをご視聴いただいた方にご回答いただいたアンケート【N=97】

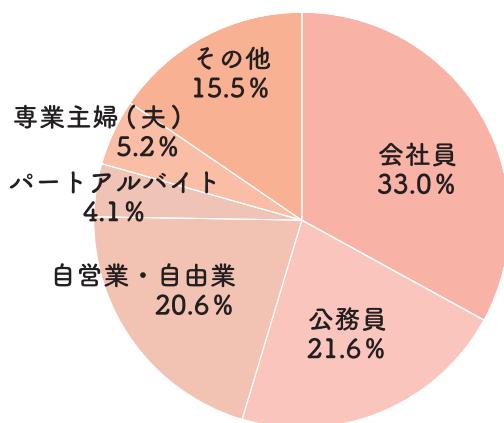
性別



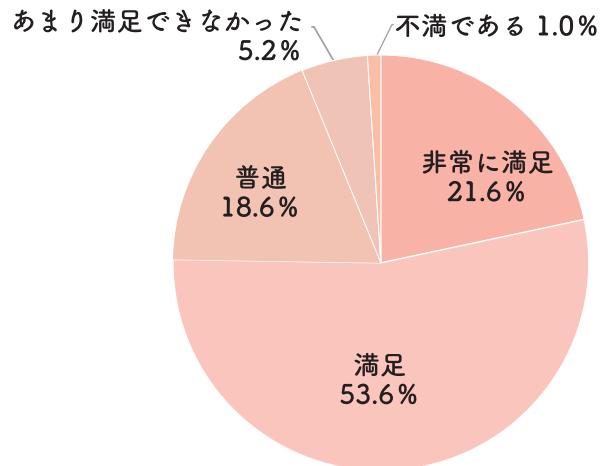
年代



職業



満足度



ご参加いただいた方の声【一般】

- 地方でもヒントになるような素晴らしい視点がたくさんあり今後の事業に活かせる内容が多かった。
- 大使の方々が、選ばれたのではなく自ら掴み取りに行った役職であるとおっしゃっており、目標設定と実現力に尊敬の念を抱いた
- 力強く世の中に対し自身の考えを主張している皆様から大きな力をもらいました。
- 「ジェンダー平等」や「地域活性」を理念論で終わらせらず、現場の意思決定・人材育成といった実務課題まで踏み込んだ議論が行われた点が素晴らしかった。
- 外国の女性リーダーは自らチャンスをつかみとりにいく、というような話がきけて勇気をもらいました。
- 出産は女性だけができるのですが、他は男性もできますし、その中でどうしても自分だけで解決できない問題や、育児の比重が偏りがちなど、行政が入りきれない部分（ひとりひとりの意識改革）が難しいとおもいました。



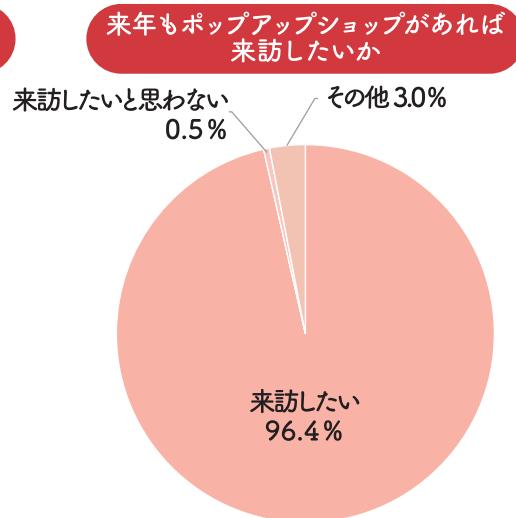
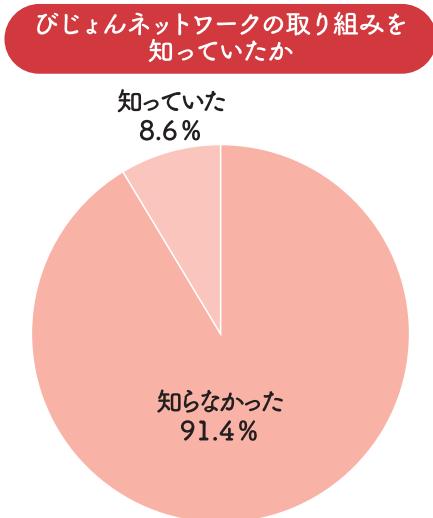
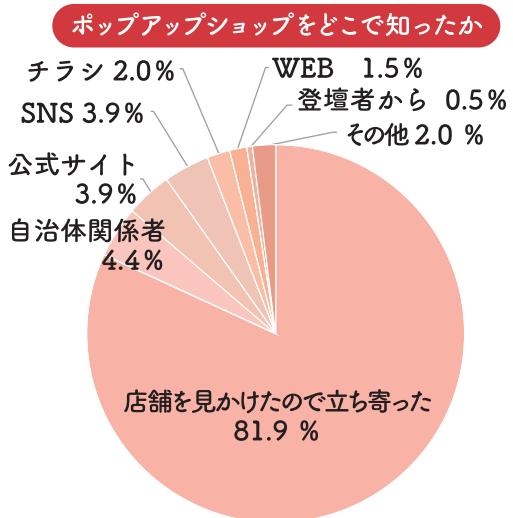
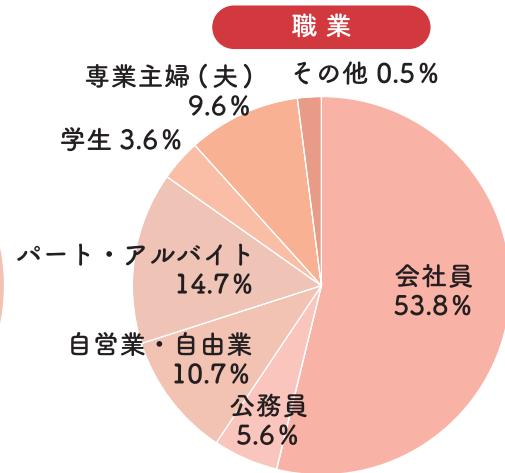
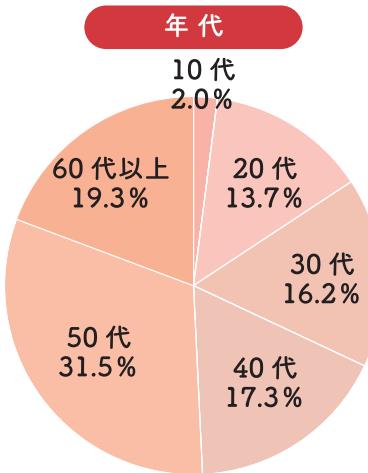
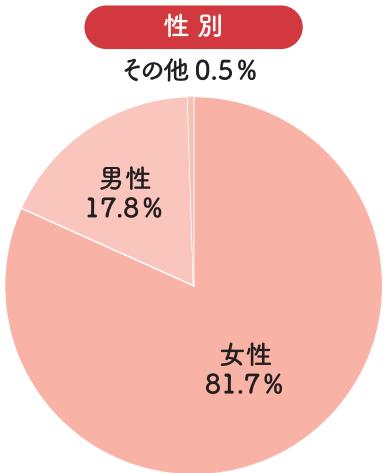
ご参加いただいた方の声【学生】

- 外国の政治制度や外国の人たちが日本をどのようにみているのかを知れてとても新鮮だった。
- 女性首長の方々が自分の経験や考えを具体的に話してくださり、多様な生き方やリーダーシップの在り方を知ることができた。
- ここで学んだことを家族や周りの友達に広めていくことで少しでも考えが変わればいいなと思った。
- 自分の進路ややりたいことを具体的に構想するヒントが得られた。
- 地域や社会で活躍する女性リーダーの言葉から、多様な視点や行動力の大切さを学んだ。自分も未来をつくる一員として、身近なところからできることを考えていきたい。
- 女性の活躍は自分にとって当たり前の様に感じていたが、実際には非常に複雑で難しい問題であるということが大きな驚きだった。



# ポップアップショップ アンケート結果

ポップアップショップにてご購入いただいた方にご回答いただいたアンケート【N=197】



## ご購入いただいた方の声

- ・いろんな商品が一箇所で買えるのは素敵!
- ・女性の視点なので、共感するものがあった。
- ・珍しいものがあって楽しかった。
- ・色々な地域の特産品があり面白かった。
- ・全国の物産が多くあって良かった
- ・知らないものもたくさんあった。
- ・子供も楽しめるような商品があればもっといいと思う。
- ・個包装で手頃な数が入った商品があると嬉しい。
- ・それぞれのブースに案内者がいたり、試食があったら購入しやすい。
- ・とても良い取り組みだと思います。また開催して下さい。

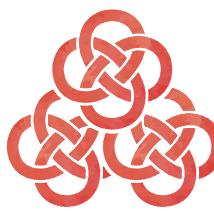


## 売上金額 TOP5

自治体	商品名	価格(税込)
1 大分県日田市	ひた山椒(ミル付)	1,296円
2 東京都	御蔵島 かぶつ柿の種	1,460円
3 東京都品川区	オリジナルクッキー缶(犬イラスト)	2,700円
4 長野県諏訪市	わかさぎ空揚 自然塩	1,404円
5 アルメニア共和国	アルメニア・ポメグラネート(アルメニア産ザクロワイン) 750ml	2,600円

## 売上個数 TOP5

自治体	商品名	価格(税込)
1 愛知県碧南市	天津甘栗 300g	599円
2 大分県日田市	ひた山椒(ミル付)	1,296円
3 ウガンダ共和国	ウガンダ産コーヒー(ドリップパック)	200円
4 岡山県倉敷市	白桃甘酒 小(180ml)	583円
5 ウガンダ共和国	ウガンダ産コーヒー(焼豆) 100g	800円



# 女性首長による びじょんネットワーク



Web サイトでも、  
レポートや開催当日の  
動画をアップしていますので、  
是非ご覧ください

びじょんネットワーク

<https://vision-network.tokyo/>



主催：女性首長によるびじょんネットワーク実行委員会

(東京都／山形県／日本商工会議所／東京都商工会議所連合会／山形商工会議所／全国商工会連合会／東京都商工会連合会)